

**Основные положения программы развития
ФГБУН Институт археологии и этнографии СО РАН на 2025-2030 годы
кандидата Кривошапкина А.И.**

ИАЭТ СО РАН является одним из ведущих научных центров в России и мире в области фундаментальных научных исследований по изучению культурно-исторических процессов, происходивших на территории Евразии от древности до новейшего времени. Научные направления, в настоящее время развиваемые в институте, включают: исследование проблем первоначального заселения Евразии; изучение проблем этногенеза и этносоциальных процессов у населения Северной, Центральной и Восточной Азии в эпохи палеометалла и средневековья; исследование традиционной культуры как коренного, так и русского населения Сибири и Дальнего Востока, а также современных этнических процессов в азиатской части России. Институт активно участвует в национальном проекте «Наука и университеты» (обновление приборной базы, молодежные лаборатории, подготовка научных кадров во взаимодействии с региональными ВУЗами).

Стратегические цели развития научной организации:

Стратегия развития ИАЭТ СО РАН на следующий 5-летний период должна отвечать целям, обозначенным в национальном проекте «Наука и образование» и быть направленной на усиление приоритетных позиций Института в профильных направлениях исследований и на повышение эффективности использования интеллектуального и технического потенциала Института.

1) сохранение научного потенциала и развитие сложившихся научных школ для обеспечения преемственности исследований;

2) оптимальное сочетание фундаментальной, хозяйственно-договорной и научно-просветительской составляющих в деятельности;

3) опора при проведении исследований на современную приборную базу, внедрение передовых методов и подходов в области фундаментальных наук и активное применение новых технологий;

Дальнейшее развитие Института должно основываться на сочетании долгосрочных фундаментальных научных исследований, осуществляемых в рамках государственного задания, и краткосрочных проблемно-ориентированных междисциплинарных проектов международного уровня, финансируемых внебюджетных источников.

Кооперация с российскими и международными организациями.

ИАЭТ СО РАН имеет богатейший опыт эффективного взаимодействия, как с российскими, так и с ведущими зарубежными научными организациями. Сохранение и расширение международных связей должно происходить на паритетных началах, с ориентацией на усиление самостоятельности в прорывных научных направлениях. В частности, планируется развитие на базе ЦКП ИАЭТ СО РАН научных лабораторий для локализации в них современных методов исследований (цифровые технологии, палеоклиматические, изотопные, геномные исследования и т.п.).

Мероприятия по развитию кадрового потенциала

Реализация задач, обозначенных в программе, возможна лишь в условиях возобновляемой обеспеченности института квалифицированной молодежью. Основное внимание – на поддержку и развитие профильной кафедры археологии и этнографии в НГУ. Сложившаяся при становлении НИЦ система индивидуальной научной подготовки студентов (выбор научных руководителей из числа действующих научных сотрудников исследовательских институтов), в наше время обросла рядом ограничений. Помимо работы по устранению бюрократических препонов (возможность научного руководства по ДГПХ), планируется привлечение сотрудников института к участию в вузовских мероприятиях по профориентированию (выбор специализации), расширения практики проведения полевых школ, вовлечения студентов в работу междисциплинарных лабораторий института (организация практических занятий для учебных курсов). Планируется развитие практики, сложившейся в рамках программы Минобрнауки по

поддержке выпускников (временное трудоустройство), для выявления мотивированной научной молодежи и дальнейшего заключения с ними более продолжительных трудовых контрактов. Для финансирования предполагается мотивирующая работа с грантодержателями, для привлечения в проекты магистрантов и аспирантов. Сохранение научной преемственности и повышения статуса ветеранов научной работы, планируется смещение фокуса оценки их эффективности больше на функционал по подготовке квалифицированных кадров.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Благодаря участию в программе обновления приборной базы Минобрнауки, в настоящее время институт оснащен современным научным оборудованием. Дальнейшее развитие планируется осуществлять в рамках проектного финансирования, активного использования межинститутской кооперации и последовательной коммерциализации деятельности ряда лабораторий.

Бюджет программы развития.

Для достижения поставленных целей в 2025-20304 гг. потребуется ежегодное привлечение не менее 100-150 млн. рублей дополнительных средств. Источники – хоздоговорная деятельность института в области охраны и спасения ОАН в зонах хозяйственного освоения, музейно-выставочная деятельность, участие в грантовых конкурсах (РНФ, «История Отечества» и т.п.), привлечение целевых субсидий для капитального ремонта и/или модернизации научной инфраструктуры.

Научно-просветительская деятельность

Апробированная в последние годы практика в сфере научно-просветительской деятельности института должна быть продолжена. Это: организация ежегодных пресс-конференций с привлечением ведущих СМИ по итогам полевых исследований; выступления на ТВ и интервью в СМИ как ведущих, так и молодых исследователей; организация «дней открытых дверей» и «Музейной ночи»; популярные лекции сотрудников в сложившемся формате «Мамонтов лекторий»; организация на базе «Музея под открытым небом ИАЭТ СО РАН» фольклорных фестивалей; поддержка институтских социальных сетей; дальнейшее развитие интернет-сайта института (виртуальные галереи и туры по археологическим объектам).

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Оптимизация системы управления видится в уточнении распределения и делегирование обязанностей между управленческим аппаратом (научный руководитель – стратегическое научное планирование; заместитель директора по научной работе и советники – контроль за реализацией программ НИР, взаимодействие с РАН и научными фондами; помощники директора по общим вопросам и просветительской деятельности – оперативное управление и реализация решений дирекции в соответствующих областях). Продолжение работы по повышению квалификации и материального стимулирования административно-хозяйственного и вспомогательного персонала Института.

Ожидаемый результат реализации программы

Создание комфортных условий сотрудникам института для реализации научно-исследовательских программ, укрепление позиции среди профильных научно-исследовательских организаций в качестве ведущего центра междисциплинарных археологических и этнографических исследований, повышение мотивированности научных сотрудников и административно-хозяйственного и вспомогательного персонала, выстраивание обоснованного возрастного кадрового баланса с сохранением научной преемственности (научное наставничество), заметная представленность института в информационном поле для популяризации научных знаний.

Кандидат
07 июня 2024 г.

чл.-корр. РАН, д.и.н. А.И. Кривошапкин